

Vétérinaires
Sans Frontières
Dierenartsen
Zonder Grenzen



Financieel verslag

DIERENARTSEN ZONDER GRENZEN-BELGIË
2021

LID VAN VSF INTERNATIONAL



Dit financieel verslag heeft betrekking op de geconsolideerde jaarrekening van Dierenartsen Zonder Grenzen voor alle activiteiten tussen 1 januari en 31 december 2021. De jaarrekening werd gecontroleerd en gecertificeerd door onze bedrijfsrevisor L&S Réviseurs d'Entreprise. Ze kan geraadpleegd worden op de website van de Nationale Bank van België (www.nbb.be).

Inkomsten

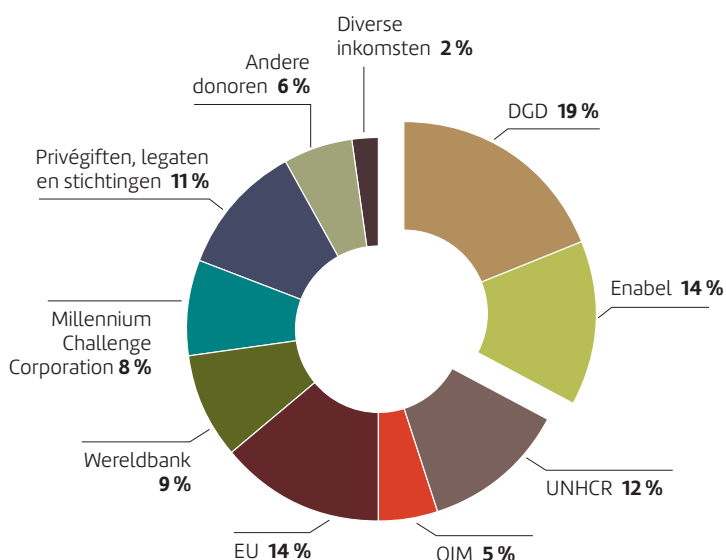
Voor Dierenartsen Zonder Grenzen zijn giften essentieel om haar doelstellingen te bereiken. In 2021 zamelden we **€ 1.213.093** aan **privégiften** in (tegenover € 1.299.802 in 2020 en 1.513.195 in 2019). Dat is goed voor **11% van de inkomsten** van Dierenartsen Zonder Grenzen, een deel van onze totale inkomsten dat stabiel is gebleven ten opzichte van 2020. Ze bieden de mogelijkheid om via cofinanciering aanzienlijke subsidies te krijgen, zowel op Belgisch als op internationaal niveau.

Op institutioneel vlak kunnen we al jaren rekenen op de steun van verschillende stabiele geldschieters. De belangrijkste zijn:

- de **Belgische overheid**: € 2.075.831 van de Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking en Humanitaire Hulp (DGD) en € 1.545.124 van Enabel (of een totaal van € 3.620.955 van de Belgische overheid in 2021),
- de **Europese Unie** (€ 1.560.635),
- de **Verenigde Naties**, via het Hoog Commissariaat van de Verenigde Naties voor Vluchtelingen (UNHCR) en de Internationale Organisatie voor Migratie (€ 1.929.392 in totaal),
- de **Wereldbank** (€ 1.021.155).

Samen zijn ze goed voor **73% van de inkomsten** van onze organisatie, wat vergelijkbaar is met het boekjaar 2020. De verscheidenheid van onze geldschieters verleent ons een vorm van onafhankelijkheid als ngo.

Inkomsten



Uitgaven

Voor het uitvoeren van onze **programma's** hebben we **€ 9.454.205** uitgegeven, of **86% van onze uitgaven** in 2021. De resterende uitgaven omvatten de werkingskosten van de hoofdzetel in Brussel en de uitgaven voor informatie, sensibilisering en fondsenwerving.

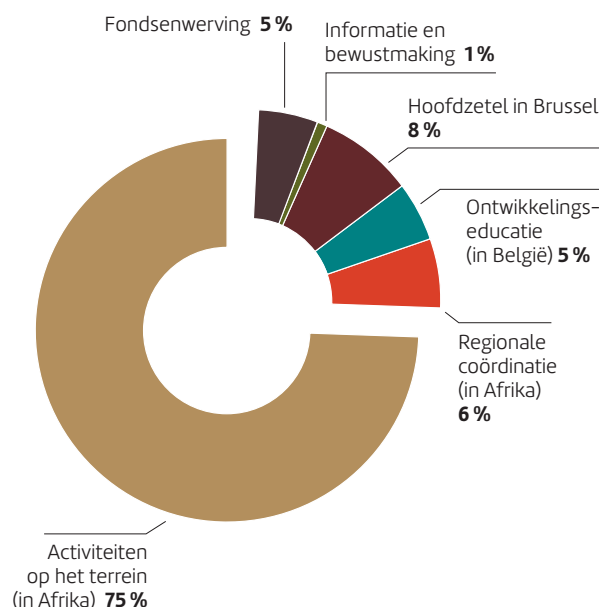
Het eindresultaat van het boekjaar 2021 vertoont een **overschot van € 31.333**, dat naar de reserves van de organisatie gaat om deze geleidelijk aan te vullen. Op dit moment bedragen de reserves **€ 803.517**.

Het overschot kwam tot stand dankzij:

- een betere dekking van de algemene kosten door een grotere bijdrage van de institutionele fondsen;
- een betere uitvoering van onze programma's op het terrein;
- inkomsten van € 308.703 afkomstig van legaten, wat meer is dan in 2020 en tevens iets meer dan verwacht;
- goede kostenbeheersing in continuïteit.

De afschrijvingen zijn flink gedaald ten opzichte van 2020: ze waren in 2021 goed voor € 52.095. Eind 2021 is het niveau van de voorzieningen gedaald ten opzichte van 2020, wat wijst op een positieve evolutie van het risicoprofiel van de organisatie.

Uitgaven



Cofinanciering met subsidies en privégiften

Institutionele geldschieters (zoals de Belgische overheid) financieren de meeste van onze ontwikkelingsprogramma's slechts gedeeltelijk en op voorwaarde dat onze organisatie de rest van het budget kan leveren. Deze eigen bijdrage of cofinanciering - tussen 10% en 20% van het totale programmbudget - halen we uit privégiften en subsidies van andere geldschieters. In 2021 zamelden we op die manier **€ 1.213.093 aan privégiften en € 527.357 aan subsidies in.**

Elke gift en elke subsidie telt. Ze zijn onmisbaar voor het uitvoeren van onze activiteiten in Afrika en in België. Hartelijk dank dus aan alle particuliere schenkers en sympathisanten voor hun waardevolle steun. We willen ook al onze geldschieters bedanken voor hun subsidies, waaronder 11.11.11, CNCD-11.11.11, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, het Vlaams Gewest, het Gilbert Tuts Fonds (Koning Boudewijnstichting), Maribel, de provincie Oost-Vlaanderen, de provincie Vlaams-Brabant, Rotary Club International, Wallonie-Bruxelles International en de gemeente Waver. Ook dank aan alle bedrijven en verenigingen die ons financieel of in natura steunen, door een gift te doen, een campagne of activiteit te sponsoren, of hun diensten gratis of tegen een verminderd tarief aan te bieden.

Geplande en toekomstige evolutie

Voor het boekjaar 2022 verwachten we een hoger activiteiten-niveau dan in 2021 op het vlak van institutionele fondsen. De organisatie zorgt ervoor dat de beheerskosten over het algemeen gecontroleerd blijven.

Zoals ieder jaar analyseren onze teams mogelijke strategische samenwerkingsverbanden met andere ngo's. Met dit beleid zorgt Dierenartsen Zonder Grenzen ervoor dat haar strategische oriëntaties in overeenstemming zijn met de wereldwijde evolutie van de internationale samenwerking.

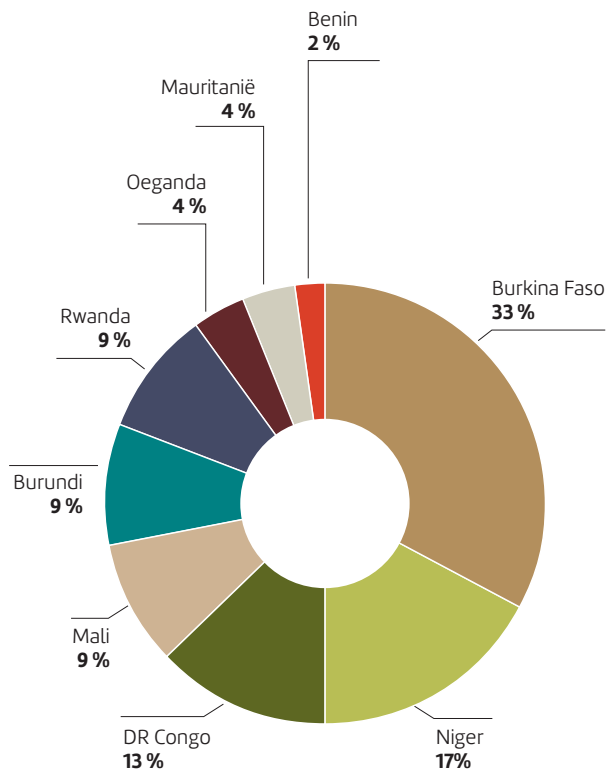
Leden van de Raad van Bestuur

- Guy Hendrickx, voorzitter
- Bart Balis, secretaris
- Jos Van der Steen, penningmeester
- Cécile Appels
- Koen De Bleecker
- Caroline De Siron
- Sarah Farrand
- Josti Gadeyne
- Chantal Lafort
- Stéphane Liétard
- Caroline Rabemanantsoa

(18 juni 2022)

E-mailadres: VSF-B-CA@vsf-belgium.org

Activiteiten op het terrein (in Afrika) ↓



Balans

Activa	2021	2020
Vaste activa	212.799	176.985
Immateriële vaste activa	119.311	78.425
Materiële vaste activa	72.760	77.832
Financiële vaste activa	20.728	20.728
Vlottende activa	12.907.772	14.079.994
Vorderingen op meer dan één jaar	1.747.149	1.848.354
Vorderingen op ten hoogste één jaar	6.521.483	10.440.462
Liquide middelen	4.074.663	1.224.281
Overlopende rekeningen	564.477	566.897
Totaal van de activa	13.120.572	14.256.979

Passiva	2021	2020
Eigen vermogen	803.517	772.184
Permanente middelen	959.268	959.268
Overgedragen resultaat	-155.751	-187.084
Kapitaalsubsidies	0	0
Voorzieningen	215.836	238.319
Schulden	12.101.219	13.246.477
Schulden op meer dan één jaar	0	0
Schulden op ten hoogste één jaar	769.979	996.778
Overlopende rekeningen	11.331.240	12.249.699
Totaal van de passiva	13.120.572	14.256.979



Overeenkomstig de wet betreffende vzw's zijn de hierboven gedetailleerde rekeningen van Dierenartsen Zonder Grenzen gecontroleerd en gecertificeerd door bedrijfsrevisor L&S Réviseurs d'Entreprise. Ze zijn ook goedgekeurd door onze algemene vergadering op 18 juni 2022. De Belgische Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking (Federale Overheidsdienst) en onze andere institutionele donoren controleren systematisch alle projecten die ze financieren. Onze jaarrekening is beschikbaar bij de Nationale Bank van België (www.nbb.be). U kunt er dus zeker van zijn dat het geld dat we krijgen goed besteed wordt.

Resultatenrekening

	2021	2020
Bedrijfsopbrengsten	10.959.709	11.573.963
Bedrijfskosten	-10.864.677	-11.496.553
Bedrijfsresultaat	95.033	77.410
Financiële opbrengsten	115.625	203.626
Financiële kosten	-169.053	-203.036
Courant resultaat	41.605	78.000
Uitzonderlijke opbrengsten	3.440	0
Uitzonderlijke kosten	-13.712	-5.366
Resultaat van het boekjaar	31.333	72.635

Dierenartsen Zonder Grenzen onderschrijft de ethische code van de VEF. U beschikt over een recht op informatie. Dit houdt in dat schenkers, medewerkers en personeelsleden tenminste jaarlijks op de hoogte gebracht worden van wat met de verworven fondsen gedaan werd.



Addendum

PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

Wie zijn we en hoe zijn we gestructureerd?

Dierenartsen Zonder Grenzen is een vzw naar Belgisch recht die in 1985 door een kleine groep dierenartsen werd opgericht. Ze wilden hun kennis en ervaring in dienst stellen van de kansarme bevolking in het Zuiden die van de veeteelt leeft. De oprichtingsstatuten werden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 5 december 1985 met als nummer 14089/85. Ze werden het laatst bijgewerkt door de algemene vergadering op 16 april 2005 en gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad op 5 september 2005, met als nummer 05125517. Het ondernemingsnummer van Dierenartsen Zonder Grenzen is 0442.168.263. Het toenmalige ministerie voor Ontwikkelingssamenwerking erkende Dierenartsen Zonder Grenzen als ngo op 13 november 1997. Op 14 april 2007 werd de organisatie erkend als 'programma-ngo' voor een periode van tien jaar. Eind mei 2016 vernieuwde de overheid deze erkenning voor de komende tien jaar.

Sinds 2016 stellen we een aanzienlijke groei van de institutionele financiering vast (met name in West-Afrika). In 2021 werd het niveau van de institutionele financiering van het voorgaande jaar behouden en voor 2022 verwacht de organisatie een stijging.

In 2021 werkten vier coöperanten (waarvan één Europese) samen met onze lokale partners in het kader van capaciteitsversterking. Onze teams in Benin, Burundi, Rwanda en Oeganda zijn versterkt met vier junior experts die betaald worden door Enabel, het Belgisch ontwikkelingsagentschap.

Eind 2021 telde de hoofdzetel in totaal 19 personen (9 vrouwen en 10 mannen), ofwel 16,7 voltijds equivalenten. De organisatie moedigt permanente professionele vorming aan. Details over de sociale balans van Dierenartsen Zonder Grenzen zijn te vinden op de website van de Nationale Bank van België, www.nbb.be (balanscentrale).

Dierenartsen Zonder Grenzen is medeoprichter van het netwerk *Vétérinaires Sans Frontières International*, dat bestaat uit dertien onafhankelijke zusterorganisaties uit Australië, België, Canada, Duitsland, Frankrijk, Ierland, Italië, Nederland, Oostenrijk, Portugal, Tsjechische Republiek, Zweden en Zwitserland: www.vsf-international.org.

Dierenartsen Zonder Grenzen is niet alleen lid van de koepels/federaties van Belgische ngo's (11.11.11, CNCD-11.11.11, ngo-federatie, Acodev), maar is ook actief lid van verschillende platformen, coalities en netwerken:

- Belgian platform on tropical animal health and production www.be-troplive.uliege.be
- Coalition of European lobbies for Eastern African pastoralism – CELEP www.celep.info
- Coalitie tegen de honger www.coalitietegendehonger.be

Tijdens de algemene vergadering van juni 2021 keurde Dierenartsen Zonder Grenzen een nieuwe visie goed: 'Gezonde dieren, gezonde mensen, gezonde planeet'. Deze slogan weerspiegelt het engagement van de organisatie alsook de integratie van het 'One Health'-concept in haar ontwikkelingsprogramma's.

BESTUUR

Wie beslist en wie wordt erbij betrokken?

Dierenartsen Zonder Grenzen telt vier beslissingsniveaus: de algemene vergadering als hoogste orgaan, de raad van bestuur, het directiecomité en de regionale en landendirecteurs.

De **algemene vergadering** (AV) van Dierenartsen Zonder Grenzen bestaat in 2021 uit 17 effectieve leden.

De **raad van bestuur** (RvB) bestaat uit 11 onafhankelijke personen die op vrijwillige basis hun mandaat uitoefenen (zie lijst op pagina 2). De RvB wordt door de AV gemachtigd om de strategische langetermijnplannen van de organisatie op te stellen. De leden van de RvB worden verkozen voor een hernieuwbaar mandaat van 4 jaar.

Het **directiecomité** is verantwoordelijk voor het beheer en het bestuur van de organisatie in overeenstemming met de Belgische en internationale wetgeving en met de procedures van de verschillende geldschieters, in overeenstemming met de strategie die goedgekeurd werd door de raad van bestuur. Het comité ziet erop toe dat de algemene strategie correct omgezet wordt in operationele plannen en dat de organisatie over de nodige menselijke en financiële middelen beschikt om haar doelstellingen te bereiken. Bovendien treden de directeurs op als vertegenwoordigers bij andere betrokken partijen.

Sinds 2020 bestaat het directiecomité uit vier personen: de algemeen directeur, de directeur van ondersteunende diensten, de directeur van operaties en de directeur communicatie en fondsenwerving.

KWALITEIT

Hoe proberen we de kwaliteit van ons intern beheer en onze programma's te verbeteren?

De Belgische ngo-sector heeft via zijn twee federaties (ngo-federatie en Acodev), die aanzienlijke steun verlenen, gekozen voor het EFQM Excellence managementmodel, dat veelvuldig gebruikt wordt in Europa, zowel in de openbare als in de privésector (www.efqm.org). Het systeem moedigt bedrijven en verenigingen aan om betere resultaten te halen, die aan de verwachtingen van alle betrokken partijen voldoen, en ze dan ook te handhaven. Begin 2020 kreeg Dierenartsen Zonder Grenzen het label "Recognised for Excellence - 3 Star" toegekend door de Europese Stichting voor Kwaliteitsmanagement (EFQM). Hiermee verbindt ze zich tot een voortdurende verbe-



tering van haar beheersprocessen.

WAARDEN & INTEGRITEIT

Wat zijn onze waarden en hoe vertalen ze zich in onze bedrijfsvoering?

De waarden van Dierenartsen Zonder Grenzen zijn respect, transparantie en duurzaamheid. Deze waarden zijn fundamenteel voor ons.

In november 2019 heeft de raad van bestuur onze integriteitscode herzien. Deze code zet onze waarden om in principes die ons gedrag en handelen op een ethische manier sturen. We hebben een plan ontwikkeld om de code in 2020 en 2021 binnen de organisatie te implementeren. Daarom vonden intern en bij onze partners sensibiliseringsacties plaats.

Dierenartsen Zonder Grenzen veroordeelt alle vormen van integriteitsschendingen (met name misbruik, fraude of corruptie). Zowel binnen onze organisatie als bij onze partners of in het kader van de door ons gefinancierde interventies hanteren we een nultolerantiebeleid. In 2021 hebben we geen integriteitsklachten ontvangen.



Contact

Hoofdzetel

Postadres

Kunstlaan, 7-8
1210 Brussel, België

Maatschappelijke zetel

Liefdadigheidsstraat 22
1210 Brussel, België

T: +32 2 539 09 89

E: info@vsf-belgium.org

Regionale coördinatie West-Afrika

Secteur 24-Arrondissement no 5,
Quartier Dagnoen, Rue 29.13,
BP 9508 Ouagadougou 06
Burkina Faso

T: +226 25 36 29 02

E: g.vias@vsf-belgium.org

Regionale coördinatie Grote Meren

Sainte Famille Hotels Building
Plot Number 1260,
Nyarugenge District
Kigali City, Rwanda

T: +250 787 77 33 74

E: d.ripoche@vsf-belgium.org

Volg ons op



Lid van



VSF INTERNATIONAL
VÉTÉRINAIRES
SANS FRONTIÈRES