

Vétérinaires
Sans Frontières
Dierenartsen
Zonder Grenzen



Financieel verslag

DIERENARTSEN ZONDER GRENZEN-BELGIË
2020

LID VAN VSF INTERNATIONAL



Dit financieel verslag heeft betrekking op de geconsolideerde jaarrekening van Dierenartsen Zonder Grenzen voor alle activiteiten tussen 1 januari en 31 december 2020. De jaarrekening werd gecontroleerd en gecertificeerd door onze bedrijfsrevisor L&S Réviseurs d'Entreprise. Ze kan geraadpleegd worden op de site van de Nationale Bank van België (www.nbb.be).

Inkomsten

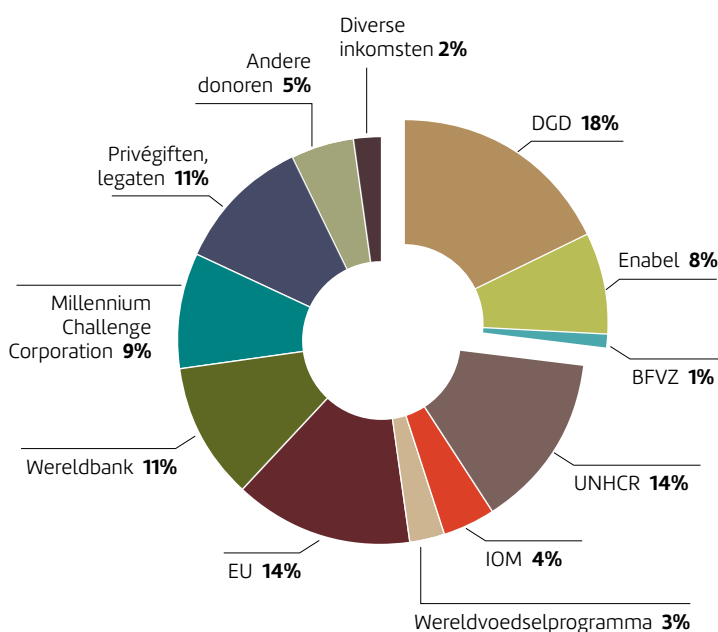
Voor Dierenartsen Zonder Grenzen zijn giften essentieel om zijn doelstellingen te bereiken. In 2020 zamelden we **€ 1.299.802 aan privégiften** in (tegenover € 1.513.195 in 2019 en 1.468.466 in 2018), goed voor **11% van de inkomsten** van Dierenartsen Zonder Grenzen. Ze bieden de mogelijkheid om via cofinanciering aanzienlijke subsidies te krijgen, zowel op Belgisch als op internationaal niveau.

Op institutioneel vlak kunnen we al jaren rekenen op de steun van verschillende geldschieters. De belangrijkste zijn:

- de **Belgische overheid**: € 167.589 van het Belgisch Fonds voor Voedselzekerheid (BFVZ), € 2.069.690 van de Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking en Humanitaire Hulp (DGD) en € 966.183 van Enabel (of een totaal van € 3.203.462 van de Belgische overheid in 2020),
- de **Europese Unie** (€ 1.668.324),
- de **Verenigde Naties**, via het Hoog Commissariaat van de Verenigde Naties voor Vluchtelingen (UNHCR), de Internationale Organisatie voor Migratie en de Wereldvoedselprogramma (€ 2.397.758 in totaal), en
- de **Wereldbank** (€ 1.320.741).

Samen zijn deze goed voor **73% van de inkomsten** van onze organisatie. De verscheidenheid van onze geldschieters verleent ons een vorm van onafhankelijkheid als ngo.

Inkomsten



Uitgaven

Voor het uitvoeren van onze **programma's** hebben we **€ 9.880.105** uitgegeven, of **85% van onze uitgaven** in 2020. De resterende uitgaven omvatten de werkingskosten van de hoofdzetel in Brussel en de uitgaven voor informatie, sensibilisering en fondsenwerving.

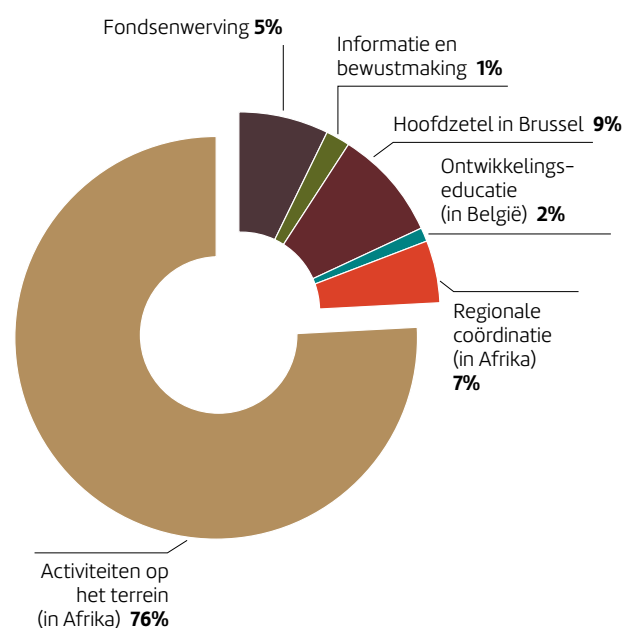
Het eindresultaat van het boekjaar 2020 vertoont een **overschot van € 72.635**, dat naar de reserves van de organisatie gaat om hen geleidelijk aan te vullen. Op dit moment bedragen de reserves **€ 772.184**.

Het overschot kwam tot stand dankzij:

- een betere dekking van de algemene kosten en een betere combinatie van institutionele fondsen;
- een betere uitvoering van onze programma's op het terrein;
- inkomsten van € 285.678 afkomstig van legaten, wat minder is dan in 2019 maar in de lijn van het verwachte niveau ligt;
- goede kostenbeheersing in continuïteit.

De afschrijvingen en voorzieningen zijn flink gedaald ten opzichte van 2019. Eind 2019 werd het niveau van de voorzieningen immers ingeschat als voldoende om eind 2020 de vastgestelde risico's te dekken, en er was dit jaar geen extra boeking nodig op de resultatenrekening.

Uitgaven



Cofinanciering met subsidies en privégiften

Institutionele geldschieters (zoals de Belgische overheid) financieren de meeste van onze ontwikkelingsprogramma's slechts gedeeltelijk en op voorwaarde dat onze organisatie de rest van het budget kan leveren. Deze eigen bijdrage of cofinanciering – tussen 10% en 20% van het totale programmbudget – halen we uit privégiften en subsidies van andere geldschieters. In 2020 verzamelden we op die manier **€ 1.299.802 privégiften** in en **€ 761.552 subsidies**.

Elke gift en elke subsidie telt. Ze zijn onmisbaar voor het uitvoeren van onze activiteiten in het Zuiden en in België. Hartelijk dank dus aan alle particuliere schenkers en sympathisanten voor hun waardevolle steun. We willen ook al onze geldschieters bedanken voor hun subsidies, waaronder 11.11.11, Acting for Life en Air France, CNC-D-11.11.11, Fonds 4S, Maribel, Millennium Challenge Corporation, de provincie Oost-Vlaanderen, de provincie Vlaams-Brabant, Rotary Club International, de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking, de Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding (VDAB), Volunteers in Irish Veterinary Assistance (VIVA), Wallonie-Bruxelles International, en de gemeente Zoersel. En bedankt aan alle bedrijven en verenigingen die ons financieel of in natura steunen, door een gift te doen, een campagne of activiteit te sponsoren, of hun diensten gratis of aan een verminderd tarief aan te bieden.

Geplande en toekomstige evolutie

Voor het boekjaar 2021 verwachten we min of meer hetzelfde activiteitsniveau als in 2020 op het gebied van institutionele fondsen. De organisatie zorgt ervoor dat de beheerskosten over het algemeen gecontroleerd blijven.

Zoals ze elk jaar doen, analyseren onze teams mogelijke strategische samenwerkingsverbanden met andere ngo's. Met dit beleid zorgt Dierenartsen Zonder Grenzen ervoor dat haar strategische oriëntaties in overeenstemming zijn met de wereldwijde evolutie van de internationale samenwerking.

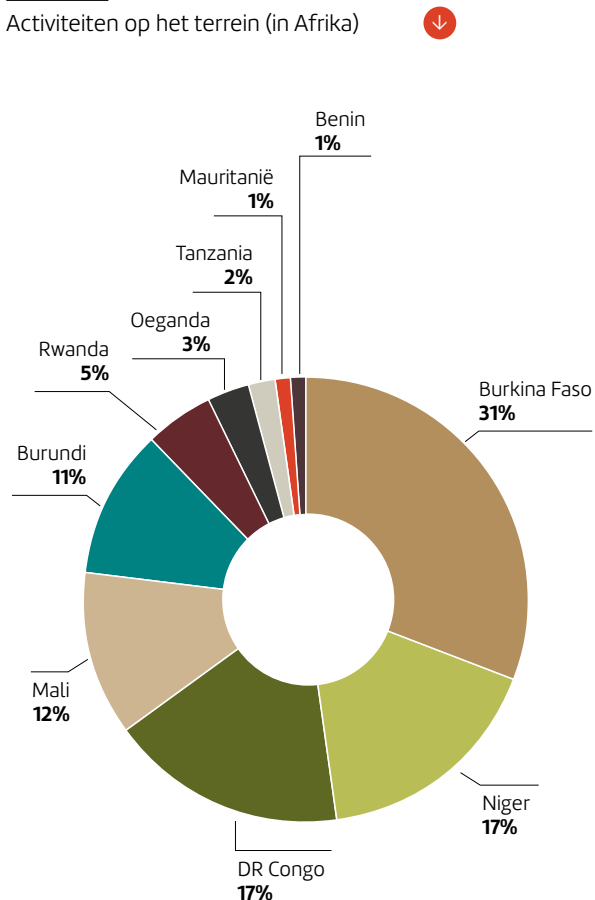
Leden van de Raad van Bestuur

- Guy Hendrickx, voorzitter
- Bart Balis, secretaris
- Jos Van der Steen, penningmeester
- Cecile Appels
- Hans de Smit
- Sarah Farrand
- Josti Gadeyne
- Chantal Lafort
- Isabelle Marneffe

(26 juni 2021)

E-mailadres: VSF-B-CA@vsf-belgium.org

Activiteiten op het terrein (in Afrika)



Balans

Activa	2020	2019
Vaste activa	176.985	132.680
Immateriële vaste activa	78.425	59.916
Materiële vaste activa	77.832	52.379
Financiële vaste activa	20.728	20.385
Vlottende activa	14.079.994	16.661.342
Vorderingen op meer dan één jaar	1.848.354	5.151.298
Vorderingen op ten hoogste één jaar	10.440.462	9.407.846
Liquide middelen	1.224.281	1.660.986
Overlopende rekeningen	566.897	441.212
Totaal van de activa	14.256.979	16.794.022

Passiva	2020	2019
Eigen vermogen	772.184	699.549
Permanente middelen	959.268	959.268
Overgedragen resultaat	-187.084	-259.718
Kapitaalsubsidies	0	0
Voorzieningen	238.319	236.746
Schulden	13.246.477	15.857.727
Schulden op meer dan één jaar	0	0
Schulden op ten hoogste één jaar	996.778	1.002.112
Overlopende rekeningen	12.249.699	14.855.616
Totaal van de passiva	14.256.979	16.794.022



Overeenkomstig de wet betreffende vzw's zijn de hierboven gedetailleerde rekeningen van Dierenartsen Zonder Grenzen gecontroleerd en gecertificeerd door bedrijfsrevisor L&S Réviseurs d'Entreprise. Ze zijn ook goedgekeurd door onze Algemene Vergadering op 26 juni 2021. De Belgische Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking (Federale Overheidsdienst) en onze andere institutionele donoren controleren systematisch alle projecten die ze financieren. Onze jaarrekening is beschikbaar bij de Nationale Bank van België (www.nbb.be). U kunt er dus zeker van zijn dat het geld dat we krijgen goed besteed wordt.

Resultatenrekening

	2020	2019
Bedrijfsopbrengsten	11.573.963	10.879.471
Bedrijfskosten	-11.496.553	-10.704.529
Bedrijfsresultaat	77.410	174.943
Financiële opbrengsten	203.626	97.669
Financiële kosten	-203.036	-143.489
Courant resultaat	78.000	129.123
Uitzonderlijke opbrengsten	0	2.377
Uitzonderlijke kosten	-5.366	-37.938
Resultaat van het boekjaar	72.635	93.561

Dierenartsen Zonder Grenzen onderschrijft de ethische code van de VEF. U beschikt over een recht op informatie. Dit houdt in dat schenkers, medewerkers en personeelsleden tenminste jaarlijks op de hoogte gebracht worden van wat met de verworven fondsen gedaan werd.



Addendum

PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

Wie zijn we en hoe zijn we gestructureerd?

Dierenartsen Zonder Grenzen is een vzw naar Belgisch recht die in 1985 door een kleine groep dierenartsen werd opgericht. Ze wilden hun kennis en ervaring in dienst stellen van de kansarme bevolking in het Zuiden die van de veeteelt leeft. De oprichtingsstatuten werden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 5 december 1985 met als nummer 14089/85. Ze werden het laatst bijgewerkt door de algemene vergadering op 16 april 2005 en gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad op 5 september 2005, met als nummer 05125517. Het ondernemingsnummer van Dierenartsen Zonder Grenzen is 0442.168.263. Het toenmalige ministerie voor Ontwikkelingssamenwerking erkende Dierenartsen Zonder Grenzen als ngo op 13 november 1997. Op 14 april 2007 werd de organisatie erkend als 'programma-ngo' voor een periode van tien jaar. Eind mei 2016 vernieuwde de overheid deze erkenning voor de komende tien jaar.

Sinds 2016 stellen we een aanzienlijke groei van de institutionele financiering vast (met name in West-Afrika). Dit herstel is in de daaropvolgende jaren bevestigd, ook in het fiscale jaar 2020.

In 2020 werkten vier coöperanten (waarvan één Europese) samen met onze lokale partners in het kader van capaciteitsversterking. Onze teams in Benin, Burundi, Niger en Oeganda zijn versterkt met vier junior experts die betaald worden door Enabel, het Belgisch ontwikkelingsagentschap.

Eind 2020 telde de hoofdzetel in totaal 19 personen (9 vrouwen en 10 mannen), ofwel 16,2 voltijds equivalenten. De organisatie moedigt permanente professionele vorming aan. Details over de sociale balans van Dierenartsen Zonder Grenzen zijn te vinden op de website van de Nationale Bank van België, www.nbb.be (balanscentrale).

Dierenartsen Zonder Grenzen is medeoprichter van het netwerk Vétérinaires Sans Frontières International, dat bestaat uit twaalf onafhankelijke zusterorganisaties uit België, Canada, Duitsland, Frankrijk, Ierland, Italië, Nederland, Oostenrijk, Portugal, Tsjechische Republiek, Zweden en Zwitserland: www.vsf-international.org.

Dierenartsen Zonder Grenzen is niet alleen lid van de koepels/federaties van Belgische ngo's (11.11.11, CNCD-11.11.11, ngo-federatie, Acodev), maar is ook actief lid van verschillende platformen, coalities en netwerken:

- Belgian platform on tropical animal health and production www.be-troplive.uliege.be
- Coalition of European lobbies for Eastern African pastoralism – CELEP www.celep.info
- Coalitie tegen de honger www.coalitiegedehonger.be

BESTUUR

Wie beslist en wie wordt erbij betrokken?

Dierenartsen Zonder Grenzen telt vier beslissingsniveaus: de algemene vergadering als hoogste orgaan, de raad van bestuur, het directiecomité en de regionale en landendirecteurs.

De **algemene vergadering** (AV) van Dierenartsen Zonder Grenzen bestaat in 2021 uit 15 effectieve leden.

De **raad van bestuur** (RvB) bestaat uit 9 onafhankelijke personen die op vrijwillige basis hun mandaat uitoefenen (zie lijst op pagina 2). De RvB wordt door de AV gemachtigd om de strategische langetermijnplannen van de organisatie op te stellen. De leden van de RvB worden verkozen voor een hernieuwbaar mandaat van 4 jaar.

Het **directiecomité** is verantwoordelijk voor het beheer en het bestuur van de organisatie in overeenstemming met de Belgische en internationale wetgeving en met de procedures van de verschillende geldschieters, in overeenstemming met de strategie die goedgekeurd werd door de raad van bestuur. Het comité ziet erop toe dat de algemene strategie correct omgezet wordt in operationele plannen en dat de organisatie over de nodige menselijke en financiële middelen beschikt om haar doelstellingen te bereiken. Bovendien treden de directeurs op als vertegenwoordigers bij andere betrokken partijen.

Sinds 2020 bestaat het directiecomité uit vier personen: de algemeen directeur, de directeur van ondersteunende diensten, de directeur van operaties en de directeur communicatie en fondsenwerving. Na het vertrek van de directrice van ondersteunende diensten, die in mei 2020 werd vervangen, en de introductie van de directeur communicatie en fondsenwerving en de nieuwe directeur van operaties in het comité, is er een nieuw team.

KWALITEIT

Hoe proberen we de kwaliteit van ons intern beheer en onze programma's te verbeteren?

De Belgische ngo-sector heeft via zijn twee federaties (ngo-federatie en Acodev), die aanzienlijke steun verlenen, gekozen voor het EFQM Excellence managementmodel, dat veelvuldig gebruikt wordt in Europa, zowel in de openbare als in de privésector (www.efqm.org). Het systeem moedigt bedrijven en verenigingen aan om betere resultaten te halen, die aan de verwachtingen van alle betrokken partijen voldoen, en ze dan ook te handhaven. Begin 2020 kreeg Dierenartsen Zonder Grenzen het label "Recognised for Excellence - 3 Star" toegekend door de Europese Stichting voor Kwaliteitsmanagement (EFQM). Hiermee verbindt ze zich tot een voortdurende verbetering van haar beheersprocessen.



WAARDEN & INTEGRITEIT

Wat zijn onze waarden en hoe vertalen ze zich in onze bedrijfsvoering?

De waarden van Dierenartsen Zonder Grenzen zijn respect, transparantie en duurzaamheid. Deze waarden zijn fundamenteel voor ons.

In november 2019 heeft de Raad van Bestuur onze integriteitscode herzien. Het vertaalt onze waarden in principes die ons gedrag en handelen op een ethische manier sturen. We hebben een plan ontwikkeld om deze code in 2020 en 2021 binnen de organisatie te implementeren.

Dierenartsen Zonder Grenzen veroordeelt alle vormen van integriteitsschendingen (met name misbruik, fraude of corruptie) zowel binnen onze organisatie als bij onze partners of in het kader van de door ons gefinancierde interventies. In 2020 hebben we geen integriteitsklachten ontvangen.



Contact

Hoofdzetel

Postadres

Kunstlaan, 7-8
1210 Brussel, België

Maatschappelijke zetel

Liefdadigheidsstraat 22
1210 Brussel, België

T: +32 2 539 09 89

E: info@vsf-belgium.org

Regionale coördinatie

West-Afrika

Badalabougou Sema Gesco
Rue 139, porte 328
BP E 1992 Bamako, Mali

T: +223 20 23 33 94

E: g.vias@vsf-belgium.org

Regionale coördinatie

Grote Meren

Sainte Famille Hotels Building
Plot Number 1260,
Nyarugenge District
Kigali City, Rwanda

T: +250 787 77 33 74

E: d.ripoche@vsf-belgium.org

Volg ons op



Lid van

