



DIERENARTSEN | VETERINAIRES
ZONDER GRENZEN | SANS FRONTIERES

BELGIUM

**FINANCIËEL
VERSLAG
2017**

www.dierenartsenzondergrenzen.be

FINANCIËEL VERSLAG

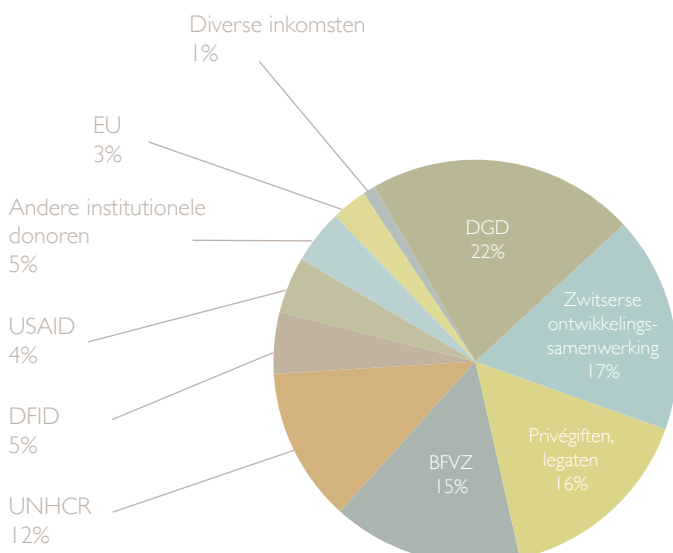
Dit financieel verslag heeft betrekking op de geconsolideerde jaarrekening van Dierenartsen Zonder Grenzen voor alle activiteiten tussen 1 januari en 31 december 2017. De jaarrekening werd gecontroleerd en gecertificeerd door onze bedrijfsrevisor L&S Réviseurs d'Entreprise. Ze kan geraadpleegd worden op de site van de Nationale Bank van België (www.nbb.be).

Inkomsten

Voor Dierenartsen Zonder Grenzen zijn giften essentieel om zijn doelstellingen te bereiken. In 2017 zamelden we € 1.491.541 aan **privégiften** in (tegenover € 1.161.927 in 2016 en € 1.002.305 in 2015), goed voor 16% van de inkomsten van Dierenartsen Zonder Grenzen. Ze bieden de mogelijkheid om via cofinanciering aanzienlijke subsidies te krijgen, zowel op Belgisch als op internationaal niveau.

Op institutioneel vlak kunnen we al jaren rekenen op de steun van verschillende overheden. Onze belangrijkste geldschieters zijn de **Belgische overheid** (€ 1.422.429 van het Belgisch Fonds voor Voedselzekerheid (BFVZ) en € 2.001.715 van de Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking en Humanitaire Hulp (DGD), of een totaal van € 3.424.144 in 2017), de **Zwitserse Ontwikkelingssamenwerking** (€ 1.616.260), het **Hoog Commissariaat voor de Vluchtelingen van de Verenigde Naties** (UNHCR) (€ 1.152.017), de **Britse overheid** (DFID) (€ 457.931) en **USAID** (€ 421.804). Samen zijn deze goed voor 75% van de inkomsten van onze organisatie. De verscheidenheid van onze geldschieters verleent ons een vorm van onafhankelijkheid als ngo.

INKOMSTEN



Uitgaven

Voor het uitvoeren van onze programma's hebben we € 7.864.388 uitgegeven, of 87% van onze uitgaven in 2017. De resterende uitgaven omvatten de werkingskosten van de hoofdzetel in Brussel en de uitgaven voor informatie, sensibilisering en fondsenwerving.

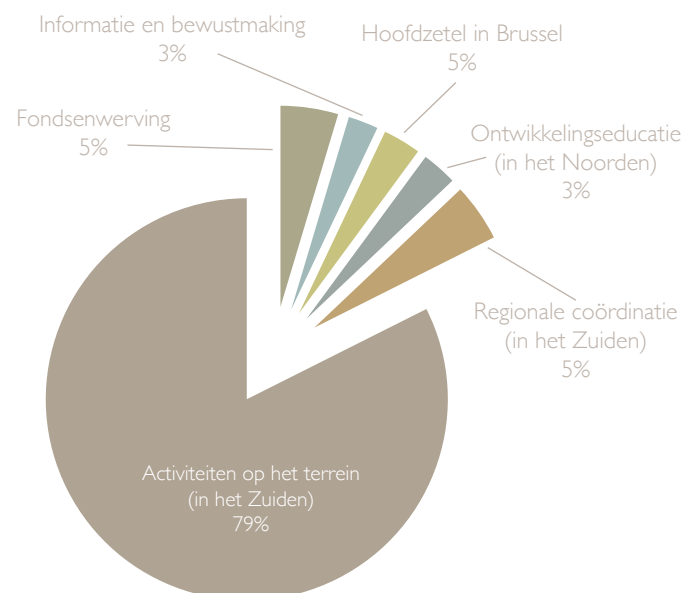
Het eindresultaat van het boekjaar 2017 vertoont een overschot van € 349.142, dat naar de reserves van de organisatie gaat om hen geleidelijk aan te vullen. Op dit moment bedragen de reserves € 450.149.

Het overschot kwam tot stand dankzij:

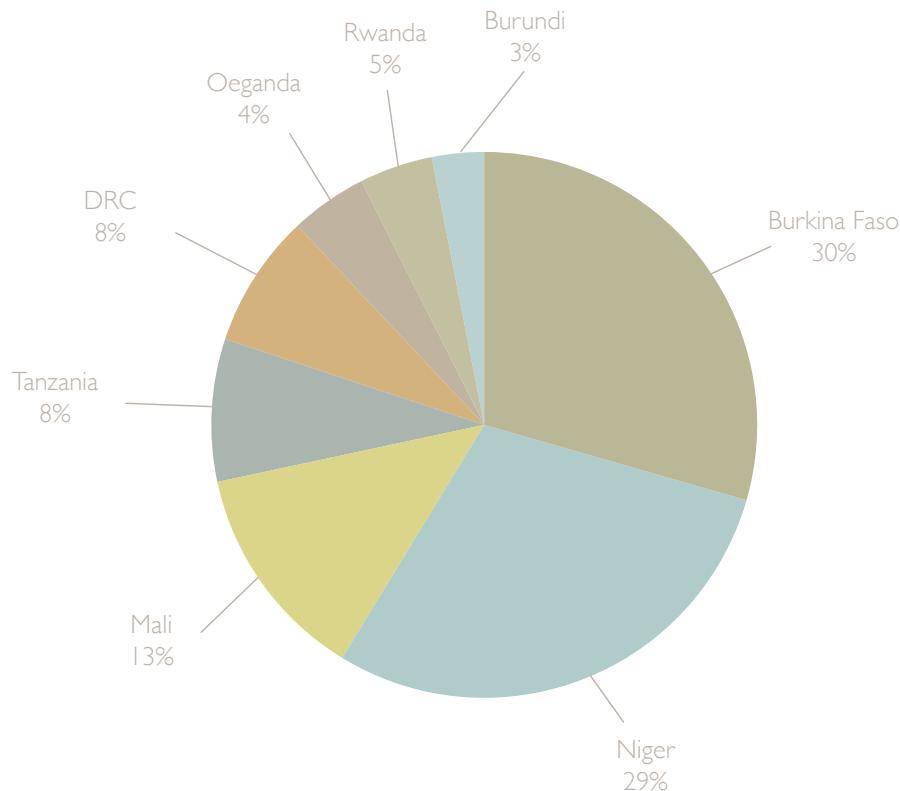
- het optimaliseren van institutionele fondsen door een betere dekking van de algemene kosten en het opzetten van cofinanciering;
- een betere uitvoering van onze programma's op het terrein;
- sterkere resultaten op het vlak van fondsenwerving, waaronder een belangrijk legaat van € 258.521;
- het rationaliseren van de kosten en budgettaire besparingen.

De impact van de positieve wisselkoers zien we vooral bij de subsidie (in vreemde valuta) van USAID.

UITGAVEN



ACTIVITEITEN OP HET TERREIN (ZUIDEN)



Cofinanciering met subsidies en privégiften

Institutionele geldschieters (zoals de Belgische overheid) financieren de meeste van onze ontwikkelingsprogramma's slechts gedeeltelijk en op voorwaarde dat onze organisatie de rest van het budget kan leveren. Deze eigen bijdrage of cofinanciering - tussen 10% en 20% van het totale programmabudget - halen we uit privégiften en subsidies van andere geldschieters. In 2017 zamelde Dierenartsen Zonder Grenzen op die manier € 1.491.541 privégiften in en € 483.269 subsidies.

Elke gift en elke subsidie telt. Ze zijn onmisbaar voor het uitvoeren van onze activiteiten in het Zuiden en in België. Hartelijk dank dus aan alle particuliere schenkers en sympathisanten voor hun waardevolle steun. We willen ook al onze geldschieters bedanken voor hun subsidies, waaronder I.I.I.I.I, CNCD-I.I.I.I.I, het Kwaliteitsfonds en Fonds 4S, de Nationale Loterij van België, Maribel, de Vlaamse overheid, Wallonie-Bruxelles International, de provincie Oost-Vlaanderen, en de steden/gemeenten Antwerpen, Hove, Pont-à-Celles, Waver en Zoersel. En bedankt aan alle bedrijven en verenigingen die ons financieel of in natura steunen, door een gift te doen, een campagne of activiteit te sponsoren, of hun diensten gratis of aan een verminderd tarief aan te bieden.

Geplande en toekomstige evolutie

Voor het boekjaar 2018 voorzien we een gecontroleerde groei van institutionele fondsen in West-Afrika en de regio van de Grote Meren, met de ondertekening van nieuwe meerjarige contracten die bijdragen tot het financiële herstel van de organisatie. We hebben lessen getrokken uit het verleden en daarom zetten we onze monitoring voort om gepast te kunnen reageren als en wanneer deze groei beleidsmatig ondersteund moet worden.

In februari 2017 keurde de Belgische minister van Ontwikkelingssamenwerking het vijfjarenprogramma van Dierenartsen Zonder Grenzen goed, met een subsidie ter waarde van € 11 miljoen. Deze subsidie dekt 80% van de in dit programma voorziene activiteiten in acht Afrikaanse landen en België tussen 2017 en 2021.

Onzeteams analyseren mogelijke strategische samenwerkingsverbanden met andere ngo's op alle niveaus, zowel op het terrein als op het niveau van de volledige organisatie. De meeste van onze geldschieters zijn er grote voorstanders van om de krachten te bundelen. We onderzoeken gemeenschappelijke acties en strategische samenwerkingen en zetten kansen om in de praktijk, zodat onze organisatie blijft met de huidige context van de internationale ontwikkelingsamenwerking.

Balans (in euro)

| ACTIVA | 2017 | 2016 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vaste activa | 352.733 | 357.099 |
| Immateriële vaste activa | 235.275 | 127.254 |
| Materiële vaste activa | 94.998 | 188.371 |
| Financiële vaste activa | 22.460 | 41.474 |
| Vlottende activa | 19.858.365 | 10.224.819 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 9.639.652 | 3.928.785 |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 8.089.016 | 4.890.671 |
| Liquide middelen | 1.789.338 | 1.329.435 |
| Overlopende rekeningen | 340.359 | 75.927 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | 20.211.098 | 10.581.918 |
| PASSIVA | 2017 | 2016 |
| Eigen vermogen | 450.148 | 238.886 |
| Permanente middelen | 959.268 | 959.268 |
| Overgedragen resultaat | -509.119 | -858.261 |
| Kapitaalsubsidies | 0 | 137.879 |
| Voorzieningen | 56.195 | 73.637 |
| Schulden | 19.704.755 | 10.269.395 |
| Schulden op meer dan één jaar | - | - |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 851.317 | 2.294.011 |
| Overlopende rekeningen | 18.853.438 | 7.975.384 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | 20.211.098 | 10.581.918 |

Resultatenrekening

| | 2017 | 2016 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | 9.401.744 | 9.648.052 |
| Bedrijfskosten | -8.893.691 | -9.360.018 |
| Bedrijfsresultaat | 508.054 | 288.034 |
| Financiële opbrengsten | 12.590 | 133.926 |
| Financiële kosten | -169.457 | -65.502 |
| Courant resultaat | 351.188 | 356.458 |
| Uitzonderlijke opbrengsten | 20 | 25.606 |
| Uitzonderlijke kosten | -2.066 | -69.607 |
| RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR | 349.142 | 312.458 |

ADDENDUM

profiel van de organisatie, bestuur, kwaliteit, gender, milieu en one health

PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

Wie zijn we en hoe zijn we gestructureerd?

Dierenartsen Zonder Grenzen is een vzw naar Belgisch recht die in 1985 door een kleine groep dierenartsen werd opgericht. Ze wilden hun kennis en ervaring in dienst stellen van de kansarme bevolking in het Zuiden die van de veeteelt leeft. De oprichtingsstatuten werden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 5 december 1985 met als nummer 14089/85. Ze werden het laatst bijgewerkt door de algemene vergadering op 16 april 2005 en gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad op 5 september 2005, met als nummer 05125517. Het ondernemingsnummer van Dierenartsen Zonder Grenzen is 0442.168.263. Het toenmalige ministerie voor Ontwikkelingssamenwerking erkende Dierenartsen Zonder Grenzen als ngo op 13 november 1997. Op 14 april 2007 werd de organisatie erkend als 'programma-ngo' voor een periode van tien jaar. Eind mei 2016 vernieuwde de overheid deze erkenning voor de komende tien jaar.

De organisatie groeide gestaag tot 2012. In 2013 en 2014 volgde een daling van de groei die leidde tot de sluiting van onze programma's in Zuid-Soedan en Kenia, een herstructurering van onze kantoren - zowel op de hoofdzetel als in Centraal- en Oost-Afrika - en de fusie van twee regionale kantoren om de kosten te drukken. In 2015 vertraagde de daling van onze groei en vanaf 2016 stegen de institutionele fondsen opnieuw, vooral in West-Afrika in 2017.

In 2017 werkten 10 coöperanten (waarvan 4 Europese) samen met onze lokale partners in het kader van capaciteitsversterking. Ons team in Oeganda is versterkt met een junior expert die betaald wordt door Enabel, het Belgisch ontwikkelingsagentschap. Het contract van de junior expert die in 2016 het Burkinese team versterkte, werd met een jaar verlengd.

Eind 2017 telde de hoofdzetel in totaal 13 personen (8 vrouwen en 5 mannen), ofwel 11,9 voltijds equivalenten. Bijna de helft van het personeel situeert zich in de leeftijdscategorie 26-35 jaar. De organisatie moedigt permanente professionele vorming aan. Details over de sociale balans van Dierenartsen Zonder Grenzen zijn te vinden op de website van de Nationale Bank van België, www.nbb.be (balanscentrale).

Dierenartsen Zonder Grenzen is medeoprichter van het netwerk *Vétérinaires Sans Frontières International*, dat bestaat uit dertien onafhankelijke zusterorganisaties uit België, Canada, Duitsland, Frankrijk, Ierland, Italië, Nederland, Oostenrijk, Portugal, Spanje, Tsjechische Republiek, Zweden en Zwitserland: vsf-international.org.

Dierenartsen Zonder Grenzen is niet alleen lid van de vier koepels/federaties van Belgische ngo's (I.I.I.I.I, CNCD-I.I.I.I.I, ngo-federatie, Acodev), maar is ook actief lid van verschillende platformen, coalities en netwerken:

- Belgian platform on tropical animal health and production (www.be-troplive.be)
- Coalition of European lobbies for Eastern African pastoralism – CELEP (www.celep.info)
- Coalitie tegen de honger (www.coalitietegendehonger.be)

BESTUUR

Wie beslist en wie wordt erbij betrokken?

Dierenartsen Zonder Grenzen telt vier beslissingsniveaus: de algemene vergadering als hoogste orgaan, de raad van bestuur, het directiecomité (bestaande uit de algemeen directeur, de directrice van ondersteunende diensten en de twee operatiedirecteurs) en de landendirecteurs.

De algemene vergadering (AV) van Dierenartsen Zonder Grenzen bestaat in 2018 uit 15 effectieve leden en 187 leden die een jaarlijkse bijdrage betaalden. De statutaire AV wordt één keer per jaar gehouden. Ze bekrachtigt het strategisch kader, de jaarbudgetten en de verantwoording van de rekeningen (financieel en activiteitenverslag) aan alle betrokken partijen van de organisatie, en benoemt de bestuursleden en de bedrijfsrevisor. Ze waakt erover dat de programma's overeenstemmen met de visie, missie en waarden van de organisatie.

Na de AV in 2018 bestaat de raad van bestuur (RvB) uit 10 onafhankelijke personen die op vrijwillige basis hun mandaat uitoefenen (zie lijst in onderstaande tabel), waarvan twee bestuursleden van Dierenartsen Zonder Grenzen Nederland, onze zusterorganisatie uit Nederland. De raad komt gemiddeld vier keer per jaar bijeen. De RvB wordt door de AV gemachtigd om de strategische langetermijnplannen van de organisatie op te stellen. In 2017 was de raad betrokken bij het opvolgen van het financiële beheer en de evaluatie van de financiële risico's met betrekking tot nieuwe investeringen in human resources. Ze zette zich ook in om na te denken over de plaats en rol van de dierenartsen in onze organisatie. De RvB verzekert de opvolging en evalueert de resultaten van de organisatie, het risicobeheer en de efficiëntie in het bereiken van de strategische doelstellingen. De RvB stelt de algemeen directeur aan en volgt diens resultaten op.

Het directiecomité is verantwoordelijk voor het beheer en het bestuur van de organisatie in overeenstemming met de Belgische en internationale wetgeving en met de procedures van de verschillende geldschieters, in overeenstemming met de strategie die goedgekeurd werd door de raad van bestuur. Het comité ziet erop toe dat de algemene strategie correct omgezet wordt in operationele plannen voor de drie interventieregio's (West-Afrika, Grote Meren en België/Europa) en dat de organisatie over de nodige menselijke en financiële middelen beschikt om haar doelstellingen te bereiken. Bovendien treden de directeurs op als vertegenwoordigers bij andere betrokken partijen. De directrice van ondersteunende diensten staat aan het hoofd van de diensten financiën, human resources, administratie, logistiek en IT. Ze trad in functie in juli 2018.

Doorgaans is de managementstijl bij Dierenartsen Zonder Grenzen collegiaal van aard en gebaseerd op de waarden van de organisatie (respect, transparantie en duurzaamheid). De nadruk ligt op de responsabilisering van de medewerkers, op hun professionele ontwikkeling en op overleg.

KWALITEIT

Hoe proberen we de kwaliteit van ons intern beheer en onze programma's te verbeteren?

De Belgische ngo-sector heeft via zijn twee federaties (ngo-federatie en Acodev), die aanzienlijke steun verlenen, gekozen voor het EFQM Excellence managementmodel, dat veelvuldig gebruikt wordt in Europa, zowel in de openbare als in de privésector (www.efqm.org). Het systeem moedigt bedrijven en verenigingen aan om betere resultaten te halen, die aan de verwachtingen van alle betrokken partijen voldoen, en ze dan ook te handhaven. Sinds het behalen van een eerste label in juli 2012, onderneemt de organisatie elk jaar andere verbeteringscycli, zonder echter een nieuwe labelaanvraag in te dienen.

In februari 2016 beoordeelde het auditbedrijf Deloitte het organisatiebeheer van Dierenartsen Zonder Grenzen, op vraag van de Belgische ontwikkelingsamenwerking. Op basis van hun positief advies heeft het ministerie de erkenning van Dierenartsen Zonder Grenzen voor een

periode van tien jaar verlengd, zodat we subsidies kunnen blijven aanvragen bij de Belgische overheid. In 2016 en 2017 heeft de organisatie in totaal drie strategische workshops georganiseerd om haar organisationele strategie en interne structuur bij te werken en zo beter in te spelen op nieuwe uitdagingen.

GENDER

Hoe proberen we de gelijkwaardigheid tussen mannen en vrouwen te promoten?

De landbouw- en veeteeltsector presteert ondermaats in de Afrikaanse landen waar we werken. Dat komt vooral omdat vrouwen in vergelijking met mannen minder toegang hebben tot productiefactoren en minder controle hebben over hun inkomsten. De marginalisering van vrouwen kost de maatschappij handenvol geld omdat ze leidt tot een lagere landbouwproductie, maar ook tot een afname van het welzijn van gezinnen, van de voedselveiligheid en van de economische groei in het algemeen.

Veeteelt is een interessante manier om gendergelijkheid te bevorderen. Dierenartsen Zonder Grenzen besteedt al een tiental jaren extra aandacht aan de integratie van vrouwen in veeteeltprojecten. Elke interventie heeft immers een verschillende impact op vrouwen en mannen. De genderaanpak moet de toegang van vrouwen tot de productiemiddelen van de veeteelt verbeteren, alsook het inkomstenbeheer van de economische activiteiten, en hen beter in staat stellen om beslissingen te beïnvloeden die een impact hebben op hun dagelijks leven. Deze aanpak bevordert bovendien de betrokkenheid van vrouwen bij de lokale diergezondheidsdiensten en andere basisdiensten. Het versterkt ook hun positie in boerenorganisaties.

In mei 2018 publiceerden we een policy brief over het versterken van de autonomie van vrouwen via de familiale veeteelt. Dit document werd geschreven op basis van de ervaringen en expertise van onze collega's in het Zuiden. Op institutioneel vlak stelt Dierenartsen Zonder Grenzen vast dat, zoals in de hele ngo-sector, vrouwen sterker vertegenwoordigd zijn dan mannen op de hoofdzetel, terwijl de omgekeerde trend zichtbaar is in de twee regionale kantoren in Afrika. Mannen zijn daarentegen beter vertegenwoordigd op het hoogste managementniveau, zowel in het Noorden als in het Zuiden. Het financieel beheer en de human resources zijn over de hele organisatie grotendeels in handen van vrouwen. Het humanresourcesbeleid van Dierenartsen Zonder Grenzen voorziet de nodige maatregelen om dezelfde kansen te bieden aan mannen en vrouwen op het gebied van rekrutering, verantwoordelijkheden, permanente vorming en het evenwicht tussen werk en privé. Ook het communicatiebeleid van Dierenartsen Zonder Grenzen is gendergevoelig.

RESPECT VOOR HET MILIEU

Hoe proberen we onze ecologische voetafdruk te verminderen?

De snel groeiende of rijke geïndustrialiseerde landen dragen de grootste verantwoordelijkheid voor de klimaatopwarming, terwijl de arme landen het grootste slachtoffer zijn. Is de beste manier om het Zuiden te ondersteunen dan niet de broeikasgassen in het Noorden te verminderen? Een deel van de ontwikkelingseducatie van Dierenartsen Zonder Grenzen is gebaseerd op die redenering: welke landbouwontwikkeling, welke groei, welke consumptiemanieren?

Als ngo dragen we een verantwoordelijkheid voor het beschermen van het milieu, niet alleen in het kader van onze projecten. Op de hoofdzetel werden er enkele jaren

geleden maatregelen doorgevoerd om onze ecologische voetafdruk te verminderen: gebruik van gerecycleerd papier met ISO-certificaat 9706, minder drukwerk door digitalisering, stimuleren van het openbaar vervoer en de fiets (77% van de werknemers gebruikt het openbaar vervoer om op het werk te geraken), rationaliseren van terreinbezoeken, gebruik van biologische en/of fair trade consumptie- en onderhoudsproducten, aankoop van kantoorartikelen via Ecobos, recyclage van inktpatronen via Recyca.be, en responsabilisering van het personeel op het vlak van elektriciteits- en gasverbruik (verwarming). Sinds eind 2015 proberen we zoveel mogelijk CO₂-neutraal te drukken via ClimatePartner, zodat de CO₂-uitstoot van ons drukwerk gecompenseerd wordt. Je kan dit volgen op www.climatepartner.com aan de hand van het certificaatnummer op ons drukwerk. Zo compenseerden we in 2017 1.500 kg CO₂ ten voordele van de bescherming van bossen in Papoea-Nieuw-Guinea (certificaatnummer 10506-1806-1001).

Sinds vijf jaar kunnen we de evolutie van onze ecologische voetafdruk volgen via climateneutralgroup.com en onze CO₂-uitstoot compenseren. Dit programma houdt rekening met de verbruikte energie (gas en elektriciteit) en het gebruik van gerecycleerd papier. In 2017 bedroeg de hoeveelheid CO₂ die Dierenartsen Zonder Grenzen uitstootte 19 ton. Die emissies probeert de ngo te compenseren door een bedrag van 178,12 euro te betalen, dat de Climate Neutral

Group gebruikt om milieuprojecten in het Zuiden te financieren (zoals windturbines, biogasprojecten, betere ovens enz.). Daarenboven worden de vliegtuigtickets – die onontbeerlijk zijn voor de goede werking van Dierenartsen Zonder Grenzen – besteld bij Raptim Humanitarian Travel, dat een koolstofcompensatietaks heeft. In 2017 konden we op die manier 80,24 ton CO₂ compenseren door een bedrag van 481,44 euro te betalen.

In het kader van onze ontwikkelingsprogramma's brengt de strijd tegen ongelijkheid een duurzaam en beter beheer van de natuurlijke rijkdommen met zich mee. Als ngo gespecialiseerd in de veeteelt neemt Dierenartsen Zonder Grenzen deel aan het debat over de evolutie en de positieve en negatieve invloed van de veeteelt in de wereld. Veeteelt is momenteel verantwoordelijk voor naar schatting 12 tot 18% van de geproduceerde broeikasgassen. Het is echter vooral de manier waarop vee gehouden wordt – en dan vooral de industriële exploitatie – die hierbij de grootste verantwoordelijkheid draagt. Dierenartsen Zonder Grenzen ondersteunt dus de ontwikkeling van een kleinschalige veeteelt die, mits een goed beheer, minder schadelijk is voor het milieu. De familiale veeteelt biedt ontelbare kansarme gezinnen de mogelijkheid om een waardig bestaan te leiden, gebruikt lokale grondstoffen voor het voederen van de dieren, omvat maatregelen ter bescherming van de natuur en promoot respect voor het dierenwelzijn.

ONE HEALTH

Gezonde dieren, mensen én milieu

Meer dan de helft van de bekende én opkomende ziektes bij de mens zijn afkomstig van dieren. Een one health-aanpak moet het succes van gezondheidssystemen wereldwijd verbeteren en helpen bij de preventie van gezondheidsrisico's. Deze risico's ontstaan onder meer door de klimaatverandering en de toenemende handel in levende dieren en dierlijke producten (door een stijgende consumptievraag). De verbanden tussen de gezondheid van mensen, dieren en het milieu worden hoe langer hoe duidelijker. One health wil de samenwerking tussen geneeskunde voor dieren en mensen, milieu- en sociale wetenschappen verhogen. Vooral in het Zuiden heeft de one health-aanpak een belangrijke impact.

Dierenartsen Zonder Grenzen past one health toe in zijn ontwikkelingsprogramma's. Zo werken we sinds september 2017 samen met Dokters van de Wereld in Niger, in het kader van een gezamenlijk tweejarig programma, met financiële steun van de Belgische ontwikkelingssamenwerking. We ondersteunen er de lokale bevolking en de humane en diergezondheidsdiensten, meer bepaald door een beter beheer van gezondheidsrisico's naar aanleiding van crisissen en rampen zoals overstromingen, droogtes, epidemieën...

LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR (23 juni 2018)

E-mailadres: board@vsf-belgium.org

| NAAM | JAAR / JAREN VERKOZEN * | BEROEP | GEMEENTE |
|---------------------|------------------------------------|---|---------------------|
| Guy Hendrickx | 2010-2014-2018 | Dierenarts, managing director AviaGIS | Zoersel |
| Bart Balis | 1995-1998-2002-2006-2010-2014-2018 | Dierenarts, ex-MSD Animal Health (gepensioneerd) | Sint-Genesius-Rode |
| Jos Van der Steen | 2013-2017 | Oprichtende partner van VDV consultants | Antwerpen |
| Cecile Appels | 2013-2017 | HR director GHX Europe | Brussel |
| Chantal Lafort | 2016 | Dierenarts, lid van IVDB | Sint-Lievens-Houtem |
| Leen Claes | 2017 | Dierenarts, ITG | Antwerpen |
| Isabelle Marneffe | 2017 | Head Foundation & Fellowship Program, VUB Foundation (expertise in fondsenwerving & communicatie) | Brussel |
| Carole Meersschaert | 2018 | Dierenarts, lid van UPV | Vielsalm |
| Sarah Farrand | 2018 | Dierenarts, bestuurslid van Dierenartsen Zonder Grenzen Nederland | Amsterdam |
| Hans de Smit | 2018 | Dierenarts, bestuurslid van Dierenartsen Zonder Grenzen Nederland | Wijchen |

* De leden van de raad van bestuur worden verkozen voor een hernieuwbaar mandaat van 4 jaar.

DIERENARTSEN ZONDER GRENZEN

Hoofdzetel / Brussel

Paul Deschanellaan 36-38, 1030 Brussel, België
T +32 (0)2 539 09 89 (ma-vrij 9:00-12:30), F +32 (0)2 539 34 90,
E info@vsf-belgium.org

Regionale coördinatie / West-Afrika

54, Rue Issa Béri, BP 12.632, Niamey, Niger
T +226 25 36 06 62, E a.sayo@vsf-belgium.org

Regionale coördinatie / Grote Meren

39, KN 7Rd, Av Poids Lourds
Bridge I House, Kigali, Rwanda
T +250 787 773374, E d.ripoché@vsf-belgium.org



DOE EEN GIFT
ONLINE OF OP ONZE BANKREKENING

BE73-7326-1900-6460 (CREGBEBB)
www.dierenartsenzondergrenzen.be



VOLG ONS OP



Lid van



Dierenartsen Zonder Grenzen onderschrijft de ethische code van de VEF. U beschikt over een recht op informatie. Dit houdt in dat schenkers, medewerkers en personeelsleden tenminste jaarlijks op de hoogte gebracht worden van wat met de verworven fondsen gedaan werd.